



永續會訊

2023 三月號

高雄市企業永續經營協會
第33屆理事長 張悅揚 發行
網址: www.egc.gov.tw

目 次

1. 理事長的話 -----第 1 頁
2. 三月份壽星名單 -----第 2 頁
3. 三月份理監事聯席會會議紀錄 -----第 3~7 頁
4. 活動預告 -----第 8~11 頁
 - (1)三月二十五日 (星期六) 三月份讀書會活動
 - (2)三月二十八日 (星期二) 三月份小組會活動
 - (3)四月十一日 (星期二) 四月份理監事聯席會議
 - (4)四月十八日 (星期二) 四月份讀書會活動
 - (5)四月十九~二十日 (星期三~四) 四月份高球隊活動
 - (6)四月二十三日 (星期日) 四月份月例會暨社會關懷活動
5. 會友訊息 -----第 12 頁
6. 文章分享 -----第 13~15 頁
7. 三月份月例會 總體經濟展望講座 講義資料 -----第 16~24 頁

【2023 年經濟趨勢與產業展望】

講 師

台灣經濟研究院 景氣預測中心主任 孫明德博士



永續協會宗旨

協助會友企業發展與個人成長

永續核心價值

「真誠」與「實在」

「關懷」與「付出」

「學習」與「成長」

「愛心」與「包容」

永續第 33 屆年度會務方針

凝聚，穩定，正能量



理事長的話

永續的家人們大家平安:

相信最近最夯的話題不外是國球的棒球經典賽，場上各國運動員為國家的榮譽打拼，場邊的觀眾也搖旗吶喊使出渾身解數為自己的國家加油，爭取好成績。此場景讓我聯想到本月份要舉辦的月例會，特別邀請台灣經濟研究院景氣預測中心主任 孫明德博士來協會演講，這算是疫情解封後協會所舉辦的一場大型活動，會務組理監事伙伴也群策群力要努力辦好這個活動，用盡了洪荒之力，就是希望當天來參與的會友與來賓能有效率的學習、成功致富、入寶山滿載而歸。

好文共賞 「好好說話」

人不要因為生氣，而說刻薄的話，你的怒氣會過去，

但是你刻薄的話，會傷人一生。

所以要麼說善良的語言，要麼保持沉默。

成年人，要學會控制自己的情緒溫柔說話，

如果吼能解決問題，騙將統治世界。

張悅揚 敬上 2023.03.14





三月份壽星會員

本月壽星

孔正富 03/02 詹德行 03/05
黃淑芬 03/14 魏毓奇 03/24
巫文瑜 03/28 陳文進 03/29
林志鴻 03/30



生 活富庶喜盈盈， 日 子過得甜蜜蜜，

快 快活活樂陶陶， 樂 樂悠悠喜上眉梢！

生日快樂



理監事聯席會會議記錄

【第三十三屆五次(三月份)理監事聯席會 會議記錄】

一、時間：民國 112 年 03 月 07 日(星期二) 17：30~21：30

二、地點：寒軒和平店(高雄市苓雅區和平一路 33 號)

三、主席：張悅揚 理事長 司儀：第一副理事長 沈慧珊 記錄：會務秘書 蔣正玲

四、與會人員：應出席理監事 12 人，實際出席理監事 11 人。

◎出席名單：理事長張悅揚、第一副理事長沈慧珊、第二副理事長嚴智譯、
理事林志鴻、理事楊鳳錦、理事陳柏宏、理事葉華燾、理事陳耀文。
常務監事吳思萱、監事魏毓奇、監事謝逸蓁。

◎請假理監事 1 人：理事陳羿佺。

◎列席人員：共計 7 人

常會組宋明政組長、會務組王志豪組長、企研組馮俊憲組長

常務顧問林鐵峰、前理事長施森樹、候補理事鄔采瑤、候補理事蔡奕辰。

五、與會人數已達法定人數，主席宣佈開會。

六、朗讀永續協會宗旨

七、會議程序：

(一) 確認議程：無異議通過

(二) 主席致詞：努力自我鍛鍊與突破，期許將各項會務計畫努力達成目標。

(三) 報告事項：

1. 上次會議決議暨執行情形及會務報告：第一副理事長—沈慧珊

(1.)第 33 屆 2 月份理監事會議紀錄 (略)

(2.)上次會議決議執行情形報告

第一案：提案人：會務組

案 由：第 33 屆三月份月例會講座討論案

決 議：表決結果通過

一、三月份月例會時間改為 3 月 14 日(二)舉辦

二、演講主題：2023 年經濟趨勢與產業展望

1.全球及主要經濟體政經情勢

2.新興市場前景

3.台灣經濟及產業展望

4.未來經濟變數

三、講師費用:NT\$ 23,000(含高鐵來回車票)

執行情形：會務組將於 3 月理監事聯誼會，提出工作報告案。

第二案：提案人—常會組

案 由：四月份社會關懷活動討論案



決議：表決結果通過四月份月例會社會關懷活動：

一、4/23（日）上午於伯大尼之家舉辦「陽光與愛—我們在伯大尼」社會關懷活動。

二、活動預算：餐費三萬元，雜支費用一萬元，合計四萬元。

三、由愛心基金撥款五萬元贊助院生夏季旅遊。

執行情形：常會組將於3月理監事聯誼會，提出工作相關提案。

第三案：提案人：第一副理事長—沈慧珊

案由：次級組會組織簡則修正案

決議：表決結果通過修正次級組會組織簡則第一條：

本簡則依據高雄市企業永續經營協會（以下簡稱本協會）章程第二十五條第三項規定訂定之。

執行情形：照案通過，2月理監事聯席會審核通過施行。

臨時動議：林志鴻理事提案：為鼓勵會友個人及企業能廣邀邀約來賓參加月例會講座，擬提案三月份月例會可採包桌方式報名，以一桌十人費用8000元，並於月例會前一周繳費完成，爾後月例會會友若有包桌需求則比照辦理。

決議：表決結果通過月例會可採包桌團體報名以一桌十人費用8000元。

執行情形：照案辦理，於112年3月起實施辦理。

(3.) 112年2月份會務報告：第二副理事長—嚴智譯

◎日期：112年2月12日(星期日)

主辦單位：聯誼組

主題：二月份月例會-玉兔迎春旺全年，萬事如意迎新年 新春聯誼

地點：【新威森林公園】《走春闖關報喜》

【美濃菸仕物所】新春團拜餐敘

參加人數：永續會友46位、眷屬來賓52人、共計98人

◎日期：112年2月14日(星期二)

主辦單位：讀書會

主題：PJ法高效工作者的問題分析與決策（作者：彭建文）

導讀人：沈慧珊會友(輔導會長)

地點：福華大飯店麗香苑

參加人數：會友9人，來賓1人，共10人

2. 財務報告：第二副理事長—嚴智譯

【永續協會第33屆財務明細】：



◎協會 112 年 02 月 01 日~112 年 02 月 28 日止收入明細：

A.新會員會費收入：0 元

B.會費收入：

- 個人會員 42,000 元

- 餐費收入 63,000 元

C.利息收入：0 元

D.其他收入：

- 活動收入 4,000 元

- 贊助收入 9,000 元

以上協會第 33 屆二月份收入金額為 118,000 元。累計收入金額為 804,903 元。

◎協會 112 年 02 月 01 日~112 年 02 月 28 日止支出明細：

A.例會支出：

- 理監事會餐費：12,000 元

- 新春聯誼活動費用：93,424 元

- 年會活動費用：9,290 元

B.會務支出：

- 印刷文具用品：9,400 元

- 郵電費：238 元

- 會務津貼：16,000 元

- 次級組會補貼：5,000 元(讀書會)

以上協會第 33 屆二月份支出金額為 145,352 元。累計支出金額為 303,637 元。

永續協會第 33 屆二月份財務收支總計存款總額為 501,266 元。

(※第 33 屆會員繳費進度：已繳團體會員 1 組，個人會員 43 名。)

【永續協會基金】收支明細如下：

- 上期結餘轉入：1,043,795 元

- 本月新增收入:利息收入 1,013 元

- 本月新增支出:h; 倉庫租賃 27,000 元(半年)

永續協會基金總計結餘金額為 953,012 元。

【永續愛心基金專戶】收支明細如下：

- 上屆結轉：192,428 元

- 本屆收入：上月份結存：56,500 元+2 月份收入 2,000 元=58,500 元

永續愛心基金至 112 年 2 月 28 日止總計結餘金額為 250,928 元。

3. 機能小組及次級組會工作報告

(1.)常會組 召集人-葉華燾

本次提出社會關懷活動及贊助匠愛路跑提案討論。

(2.)會務組 召集人-魏毓奇



三月份月例會【總體經濟展望講座】3月14日(星期二)晚上18:00~21:30於寒軒大飯店和平店五樓舉辦，邀請台灣經濟研究院 景氣預測中心主任 孫明德博士主講「2023年經濟趨勢與產業展望」。

在聽完孫博士解析世界經濟趨勢後，我們應該會更想要了解，在這樣推測的未來趨勢下，經濟景氣的榮枯，與我們個人到底有何相關呢？為此3月28日(星期二)三月份會務組小組活動我們專程邀請到永豐銀行三民分行行長劉進福經理，來跟我們分享他個人在金融業20多年的工作經驗。

(3.) 聯誼組 第二副理事長-嚴智譯

2月份新春聯誼結案並提出活動檢討，整理優缺建議提供日後改善參考。

(4.) 企研組召集人—陳柏宏

提出6月份月例會企業參訪地點討論案。

(5.) 讀書會 副會長—謝逸蓁

3月份讀書會「淺談藝術欣賞與收藏之道- 走訪私人藝術收藏家之旅」將於3月25日(星期六)PM14:00~PM16:30前往張健良收藏家的「五千年藝術空間」舉辦(高雄市林園區溪州二路57巷1號)。他將分享他個人三十年來收藏的經歷與情懷，如何透過藝術收藏養成自我；並介紹一些大家熟悉的畫家，以及進出市場的應對技巧。邀請永續會有及眷屬一同探訪，一起感受日常生活幸福感，一起成為時尚的「美好生活的實踐者」，並且共同勾勒更美好的生活的永續營造。

(6.) 登山隊 隊長—吳思萱

3月12日(星期日)舉辦匠愛家園路跑活動。

(7.) 高球隊 副會長—葉華燾

高球隊於4月19~20日舉辦國內外地賽。

4. 顧問組指導 (略)

(四) 討論事項：

第一案：提案人—常會組

案由：四月份月例會社會關懷活動企劃討論案

說明：四月份月例會社會關懷活動「陽光與愛--我們在伯大尼」

地點：伯大尼之家 屏東縣屏東市仁義里仁義16號之6

決議：提出修正案後，表決通過活動流程規劃及收費如下

1. 活動時間 112.04.23(日) 08:30~12:30

2. 收費標準：

(1.) 永續會友免費參加。

(2.) 永續配偶及親屬每位500元(6歲以下免費)。

(3.) 來賓每位大人(18歲以上)收費1000元，6-18歲收費600元，6歲以下免費。



第二案：提案人—聯誼組

案由：五月份月例會講座講師討論案

決議：表決結果通過邀請悠遊卡投資控股公司、四維精密材料股份有限公司 李紹唐 董事 擔任五月份月例會【營銷策略管理講座】講師

第三案：提案人—企研組

案由：六月份月例會工廠參訪對象討論案

決議：表決結果通過 6 月 20 日（二）六月份月例會工廠參訪對象為
 公司名稱：台灣龍盟複合材料股份有限公司(成立時間：1990 年)
 公司地址：台南市山上區北勢洲 24 號
 產業類別：紙相關製造業(石頭紙)
 產業屬性：石頭紙、紙容器、加工紙製造業、國際貿易業

第四案：提案人—常會組

案由：為贊助匠愛家園路跑活動休息站一事，提請討論案

決議：表決結果不予通過

(五) 臨時動議：(無)

(六) 自由發言：(略)

(七) 講 評：

✧吳思萱常務監事：這次會議很精采，有修正動議也有提案被否決，主席可由此經驗獲取教訓，要更熟悉議事規則。為贊助匠愛家園路跑活動休息站提請之討論案提案被否決有前因後果，財務支出觀念要公帳私帳分明，無法對匠愛提供贊助會再協助理事長委婉解釋與處理。也提醒各組日後再提案討論資料上，要明確寫出辦法並向理監事說明需要表決什麼內容而不是報告提案，這樣理監事才有討論及表決的方向。

✧施森樹前理事長：如同常務監事的觀點，建議大家改進。看到大家用心，自己也在努力學習跟上會議節奏。

✧林鐵峰常務顧問：會議氣氛越來越輕鬆活絡，討論也十分踴躍。面對外界募款的人情壓力下，在財務上要公私分開，理監事要把提案的前因後果想清楚後再舉手表決。



(八) 主席結論：感謝常監、顧問及理監事的支持，給予的忠告及建議會銘記在心。

(九) 閉 會



下期活動預告

一、三月二十五日（星期六）三月份讀書會活動

<div></div> <div>高雄市企業永續經營協會</div>	
<div>第 33 屆 3 月份 讀書會【美學講座】活動通知</div>	
◎主題：	淺談藝術欣賞與收藏之道- 走訪私人藝術收藏家之旅
◎時間：	112 年 3 月 25 日(星期六) PM14:00~PM16:30 PM 14:00 報到/ PM 14:30~16:30 收藏分享與收藏導覽
◎地點：	五千年藝術空間（高雄市林園區溪州二路 57 巷 1 號）
◎導覽人：	張健良 收藏家（五千年藝術空間）
◎參加人員：	永續會友。歡迎邀約眷屬及來賓一同參加
◎參加費用：	●會友免費 ●非會友每人 100 元(包含茶水點心)
<p>您對於藝術欣賞是否也是有一種距離感呢？你知道如何欣賞一件藝術品嗎？</p> <p>進入二十一世紀，藝術從一種貴族式的享受，轉變為風靡普羅大眾的另一種文化風潮，擁有藝術收藏已不再是富豪的特權，而是每個人都可能做到的事。</p> <p>任何人都可以從現在開始花一點時間來欣賞藝術，培養自己的藝術欣賞能力。然而，藝術不只是「看起來好美」和「色彩很鮮豔」的表象，更有意思的是一件作品背後的故事，包含了它的作者生平和創作年代，以及整體的政治、經濟和文化背景。為什麼有些人看得到藝術品背後的「價值」？欣賞藝術品的技巧，甚至還能應用到其他領域？當了解了藝術品的時空背景、理解其中的工藝，並且用您生活的經驗與想像力，將自我的詮釋帶入藝術品，</p> <p>有些人因欣賞藝術及蒐藏藝術品，意外走入一般人無法接觸的神祕圈子——藝術收藏人生，甚至開設獨立藝廊，邀請知名藝術家前來開展，除可近距離欣賞作品外，還拜地利之賜直接蒐購；原本經營家具業的張健良因喜愛藝術進而踏入藝術收藏，他說：「藝術品收藏可以透過保存、鑑賞與展示藝術品的過程中，感受同好、親友間的肯定，並展示自己的文化涵養。也能夠在保存文化的同時，隨著與藝品、創作者交流的過程中，透露出自己的人生故事與歷練覺悟，讓鑑賞、收藏藝品的過程成為自我省思、發掘內在的時刻。」</p> <p>本次活動，他將分享他個人三十年來收藏的經歷與情懷，如何透過藝術收藏養成自我；並介紹一些大家熟悉的畫家，以及進出市場的應對技巧。</p> <p>邀請永續會有及眷屬 一同探訪，一起感受日常生活幸福感，一起成為時尚的「美好生活的實踐者」，並且共同勾勒更美好的生活的永續營造。</p>	
<div>理事長 張悅揚 敬邀</div>	
<div></div>	<div>主 辦：讀書會</div> <div>讀書會會長 陳羿佺</div> <div>副會長 謝逸蓁</div> <div>輔導會長 沈慧珊</div>



二、三月二十八日（星期二）三月份小組會活動



高雄市企業永續經營協會

第 33 屆 三月份會務組 小組活動通知

◎ 主題：	2023 年經濟情勢與個人如何因應
◎ 時間：	112 年 3 月 28 日(星期二) PM 18:30~21:30
◎ 地點：	福華大飯店 5F 麗香苑(高雄市新興區七賢一路 311 號) 18:30~19:30 餐敘，19:30~21:30 小組活動
◎ 講師：	劉進福 協理 (職稱:永豐銀行三民分行經理)
◎ 人員：	歡迎所有會友參加,並請邀約好友與會
◎ 費用：	福華大飯店 5F 麗香苑(高雄市新興區七賢一路 311 號) (沙拉吧每人 480 元，17:30 可開始用餐) (因場地租借因素，無論是否用餐，參加活動者皆需收費。請會友事先告知來賓,不便之處敬請見諒。如有素食需求,請事先告知以利備餐。)

◎ 說明：

在聽完孫博士解析世界經濟趨勢後，我們應該會更想要了解，在這樣推測的未來趨勢下，經濟景氣的榮枯，與我們個人到底有何相關呢？為此我們專程邀請到永豐銀行三民分行行長劉進福經理，來跟我們分享他個人在金融業 20 多年的工作經驗，

- 1、疫情三年間，我們經濟活動有何改變？
- 2、以他個人所見，說明台資廠，在世界經濟活動中，做了哪些進出口貿易決策？
- 3、在經濟景氣循環中，對於產業及個人，銀行所能扮演的角色是什麼？而透過銀行，我們個人又能參與哪些金融活動？

◎ 講師經歷簡介：

現任 永豐銀行三民分行經理

1997 年 華信銀行三民分行 櫃員

2001 年 北高雄分行開行籌備處

2003 年 企業金融部亞太小組（香港分行）

2007 年 環球金融部

2013 年 歷任南高雄分行、屏東分行、高雄分行經理

理事長 張悅揚 敬邀

主辦：會務組

指導 組長 王志豪

召集人 理事 魏毓奇





三、四月十一日 (星期二) 四月份理監事聯席會議

時 間：民國 112 年 04 月 11 日 (星期二) 18：30~21：30

地 點：寒軒和平店 (高雄市苓雅區和平一路 33 號)

主 席：第 33 屆理事長 張悅揚

與會人員：全體理、監事

列席人員：各組組長、常務顧問、歷屆前理事長、候補理監事

四、四月十八日 (星期二) 四月份讀書會活動

活動規劃中，敬請期待。

五、四月十九~二十日 (星期三~四) 四月份高球隊活動

【第二十九屆高雄市企業永續經營協會高爾夫球聯誼會】



112年度4月份 國內外地賽 比賽通知

日期時間	112年4月19-20日 (星期三、四) 報到時間：AM 11：30分 開球時間AM11：56				
球賽地點	揚昇高爾夫球球場.桃園高爾夫球球場			餐會地點：桃園福容大飯店	
球場地址	桃園市楊梅區楊昇路256號 03-4780099				
感謝贊助	葉副會長華燾5,000 陳顧問文進4,000 馮顧問俊憲 3,000 蔡顧問明輝2,000 林顧問茂豐 3,000 郭顧問文東1,000 郭顧問耀欣 1,000 宋顧問 明政 2,000 張顧問 淑玲 2,000 楊東勝 2,000				

2月份財務報表

名 稱	收 入 金 額	名 稱	支 出 金 額	年度累計收入 A	95,000
會費收入	65,000	2月份獎金	8,900	年度累計支出 B	
會長贊助		2月份餐費	7,150	本月支出 C	16,050
副會長贊助	5,000	2月雜項支出		本月結餘 D =(A-B-C)	
顧問來賓贊助	20,000	2月遊覽車		上屆結餘 E	
其他收入	5,000				
小 計	95,000	小 計 (C)	16,050	總 結 餘 (D+E)	78,950

一、麻煩各位會友還沒繳交會費趕快繳交；以利隊務順利推動進行。謝謝大家。

二、麻煩各位會友踴躍出席比賽,天氣炎熱要多喝水,謝謝大家。

三、



會 長：張悅揚 副會長：葉華燾

報名處~總幹事：歐文泰0921~268852

財務長：陳晉南0929~391912 聯合敬邀



六、四月二十三日（星期日）四月份月例會暨社會關懷活動

 <p style="text-align: center;">高雄市企業永續經營協會</p>	
第 33 屆 4 月份月例會【社會關懷】活動通知	
◎ 主題：	「陽光與愛--我們在伯大尼」社會關懷活動
◎ 時間：	112 年 4 月 23 日(星期日) AM8:30~PM12:30 ◎ 07:30 工作人員集合 ◎ 08:30~09:00 會友、眷屬及貴賓報到 ◎ 09:00~10:15 分組導覽 ◎ 10:15~11:15 與院生互動聯歡音樂會暨慶生會 ◎ 11:30~12:30 用餐時間、捐贈儀式 ◎ 12:30 賦歸
◎ 地點：	屏東伯大尼之家 屏東縣屏東市仁義里仁義 16 號之 6 電話：08-7369649
◎ 交通方式：	自行開車前往，若需共乘者，由常會組協助安排。
◎ 參加人員：	永續會友。歡迎邀約眷屬及來賓一同參加。
◎ 參加費用：	收費方式： 1. 永續會友免費參加。 2. 會友之配偶及直系親屬 500 元/人，6 歲以下免費。 3. 其他邀約來賓：大人(18 歲以上)收費 1000 元/人，6-18 歲收費 600 元，6 歲以下免費。 當日於報到處簽到及繳費
◎ 說明 屏東伯大尼之家 (Pingtung Christian Bethany Home, PCBH)，於 1963 年由挪威宣教士蘇超生牧師所創辦。目前規劃有學齡班、生活輔導班及職能陶冶班等幫助慇兒適才適性發展,並注重其社會適應與融合發展,讓慇兒們得以健康的成長,開拓更有希望的未來,成為積極樂觀、永不放棄自己的生命發光體。 第 33 屆第 4 次理監事會通過「陽光與愛--我們在伯大尼」社會關懷活動，由本會常會組承辦，邀請會友、會眷及來賓共襄盛舉。當天除捐款贊助「伯大尼院生夏季旅遊」外，並將進行院區導覽、院生聯歡活動及聯誼午餐。	
理事長 張悅揚 敬邀	
	主辦：常會組 組長 宋明政 0932-109950 召集人 葉華燾 0929-939912 主辦人 陳耀文 0910-794238



會友訊息

謝茂彬前理事長 成立 5783 旅行社有限公司 開幕茶會



4 遊假期
mini go

開 幕 茶 會

邀請您

時間：**3月17日**(星期五) 早上**10點30分**

地址：高雄市新興區中山二路472號8樓之9

開幕流程：10:00~10:30 報到茶點時間

10:30~11:00 感恩祝福禮拜

11:00~11:30 致感謝詞

11:30~12:00 交誼茶點時間



5783旅行社有限公司

執行長 謝茂彬 敬邀



文章分享

兔然抱富-112 年新春聯誼記趣

文/吳念誼

舊曆年前上班最後一天接到聯誼組組長嚴智譯醫師的電話，他邀我擔任今年新春聯誼活動主持人，對於我這個半舊不新的永續人來說，心想這不啻是個讓會友更加認識自己的好機會，所以也沒多想就直接答應。春節後段假期到日本旅遊，回台當天晚上就直接和女主持人淑玲顧問與嚴醫師碰面，了解一下當天節目活動預計流程及初步想法，接下來即進入後段準備與上場活動了。有道是「台上 10 分鐘，台下 10 年功」，雖然新春聯誼是一個較輕鬆的活動，但道具、台詞與布置，可是一點都馬虎不得，且因為這次活動地點橫跨六龜新威公園與美濃菸仕務所(美濃菸葉輔導站)，工作小組人員調度應變力更顯重要…。。



年後工作繁忙，幸而年會交接、月例會主持經驗仍記在腦，再加上淑玲顧問深厚的主持底蘊，我和他花了一些時間就把台詞對話 rundown 搞定，反正掌握住「以不變、應萬變」，一定是主持的最高指導原則。聯誼活動前一天，工作人員包含理事長(及小孩)、淑玲顧問、俊憲顧問、嚴醫師、逸蓁、羿仟、世賢(及小孩)和我一行共 10 人殺到菸仕務所進行場地布置。得知健清顧問高規格親自撰寫春聯，過年前後在家大開殺戒寫了 100 張字帖，從中遴選最滿意的 18 個字，組合完成了「核心價值是財富，永續門牌要記住」(左右聯)及與兔年生肖結合的「兔然抱富」(橫聯)，所以工作人員現場也高規格的應對，幾位有營造、工程的會友在嚴醫師調度指揮下，乾淨俐落地搭起了竹架子把春聯搞定；另一個餐、椅、陽傘布置工作與音響試音工作，也在大家有默契的分工合作下，快速的完成，當桌上鋪上淺藍桌巾並搭配白色太陽傘，在太陽餘暉下，大夥彷彿置身希臘愛琴海旁的餐廳而感動。整個下午的布置活動大概約花了 3 個小時，速度真的超乎我們的想像，永續家人的好默契再次獲得印證。



隔天一早，走春活動正式於新威森林公園展開，會友與眷屬邊徜徉於濃郁芬多精中，邊進行著帶趣味的闖關答題活動，十分有趣。接近中午時分大夥回到菸仕務所進行新春團拜聯誼並以戶外 buffet 方式享用美味佳餚。團拜節目由我及淑玲顧問在「核心價值是財富，永續門牌要記住-兔然抱富」開場對白後展開，由淑玲編舞、理監事組成的永續大舞團帶來的首個節目「迎春開場舞」一開始即掀起高潮，隨著理事長致詞與第一階段摸彩後，即進入了掀起高潮的趣味遊戲。



說起趣味遊戲的橋段設計我不得不佩服淑玲顧問的巧思，第一階段的骰子比大小出乎意料的僅投了三次即篩選出進入決賽的前三名-德行、尹彰與治潔的小孩。當大夥引頸企盼持續以丟骰子決定勝負時，遊戲規則竟在此時來個180度大轉彎，以「三分鐘內踢毽子踢次數多寡」決定勝負，此時主持人捉弄他人指數絕對破表，餓肚子主持再辛苦也是值得的……。





隨著第二階段的摸彩與二月份壽星慶生後，終於來到踢毽子比賽，結果德行兄老當益壯獲得冠軍。趣味遊戲成績揭曉後，尚陸續進行財神發紅包、摸彩與抽福卡。永續是個有愛的地方，除發放紅包給 65 歲以上及 18 歲以下的人外，福卡尚備有專人解籤詩，而嚴醫師果然發揮上知天文、下知地理的專長，現場即席回答解惑。



本年度新春聯誼就在大夥快樂歡笑與美食佳餚中度過，感謝各位工作夥伴與主持搭檔淑玲顧問的指導並祝大家心想事成、平安喜樂。



2023經濟情勢 與產業展望

孫明德 主任 | 景氣預測中心 | 2023.03.14

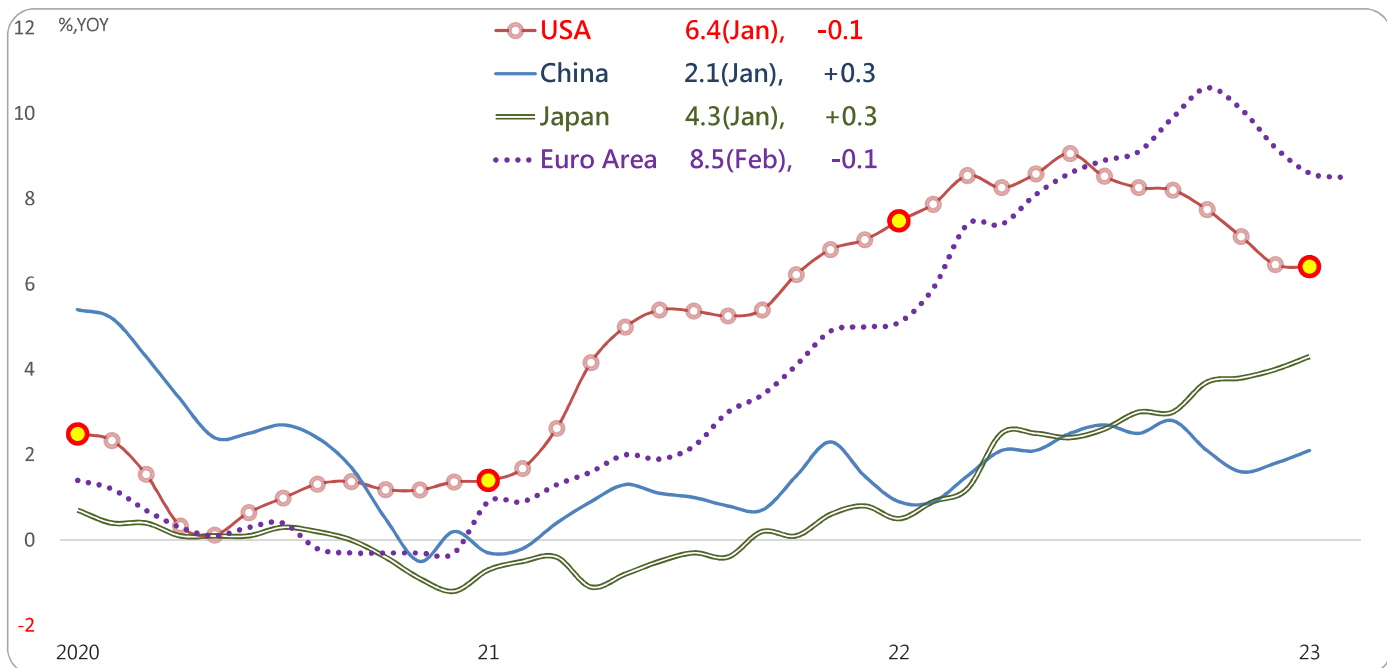
高雄市企業永續經營協會

©2021-2025 孫明德 版權所有，請勿轉傳、複製或重製

台灣經濟研究院
Taiwan Institute of Economic Research

主要經濟體物價走勢

台灣經濟研究院
Taiwan Institute of Economic Research



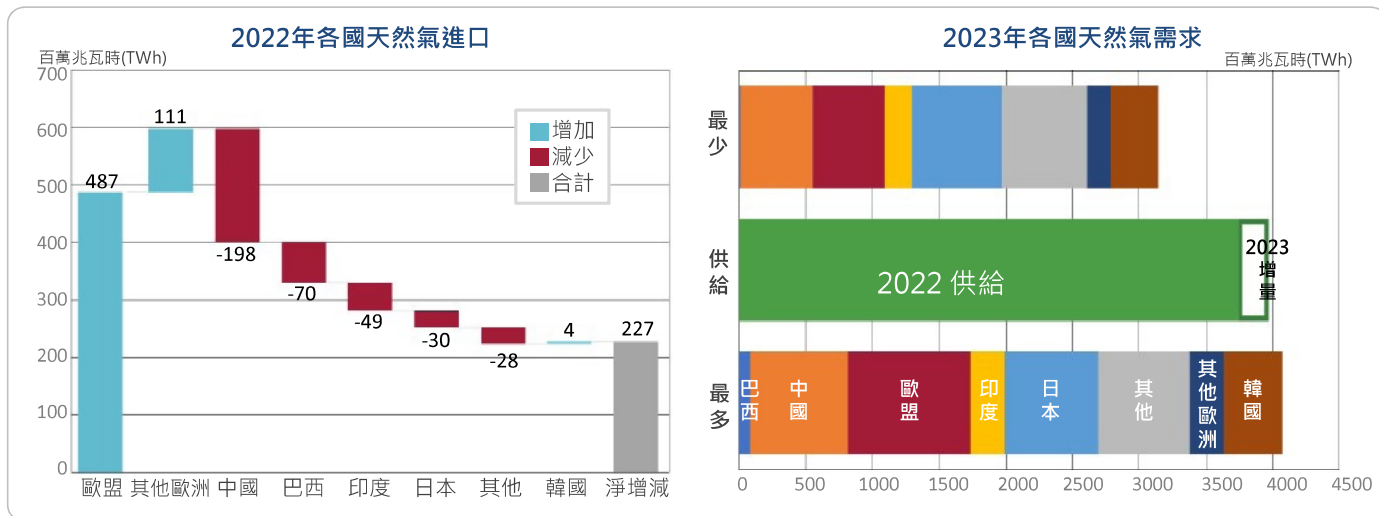
註：基期：日本(2015=100)、中國(上年同月=100)、韓國(2015=100)、美國(1982-84=100)、歐盟(2000=100)

資料來源：美國勞工部(2023/2/14)、日本總務省統計局(2023/2/24)、歐盟統計局(2023/3/2)、中國統計局(2023/2/10)

孫明德 | 景氣預測中心

1

歐洲天然氣危機仍未解除



資料來源：McWilliams, B., et al. (2023), "Preparing for the next winter: Europe's gas outlook for 2023", Policy Contribution 01/2023, Bruegel

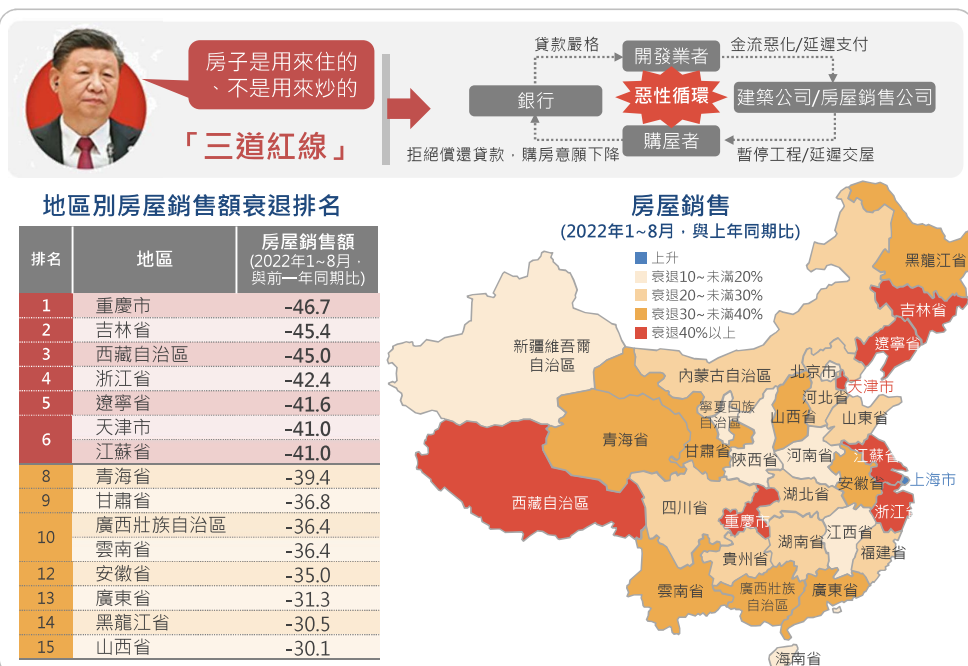
- 暖冬、法國核電、中國疫情封控及美國救援，使歐洲2022年暫時度過天然氣危機。
- 戰前俄羅斯天然氣管線有4條，北方兩條已經停止供應，僅剩烏克蘭及土耳其兩條，倘若這兩條管線也停止供氣，歐洲必須減少需求14%以上。
- 天然氣價格雖然下降，但仍比過去10年平均高3到4倍，能源補貼應逐步取消，以免引發更大的財政與債務問題。

孫明德 | 嚴氣預測中心

2

中國政府推出救房市政策

- 中國31個省區市中，前8月房屋銷售同比衰退40%有7個城市，衰退30%有8個，上海是唯一成長的城市。
- 房地產市場「金九銀十」失靈，前百大10月銷售金額5,560.7億元，降上月減少2.6%，累計前10月銷售金額同比降幅高達44%。
- 11/8 中國銀行間交易商協會推動房地產企業在內的民企債券發行，規模可達2,500億人民幣，未來一年中國地產商到期債券金額為1,402億，此舉有助於緩和地產商資金需求。
- 11/11 央行和銀、保監會對房地產市場提出16條要求，限制進一步放寬，地產類股大漲。



資料來源：東洋經濟(2022)，“中国不動産バブル」最終局面、金融リスクも懸念”

孫明德 | 嚴氣預測中心

3

先看森林再看樹-植田出線的考量

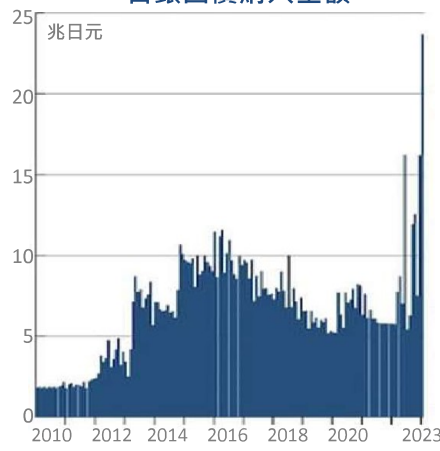
學者出身的央行總裁/主席

植田和男 日本銀行 2023(預計) 前東大教授 / MIT博士	Ben Bernanke FRB 2006~2014 前普林斯頓大學教授 / MIT博士
Stanley Fischer 以色列銀行 2005~2013 FRB (副主席) 2014~2017 前MIT教授 / MIT博士	Mario Draghi 歐洲央行 2011~2019 前佛羅倫斯大學教授 / MIT博士
Mervyn King 英格蘭銀行 2003~2013 倫敦政治經濟學院教授、 前MIT客座教授	Raghuram Rajan 印度中央銀行 2013~2016 芝加哥大學教授 / MIT博士
易綱 中國人民銀行 2018~ 前北京大學教授 / 伊利諾大學博士	Janet Yellen FRB 2014~2018 前柏克萊加州大學教授 / 耶魯大學博士

資料來源：東洋經濟新聞

- 全球經濟受到科技創新和地緣政治影響，和金融系統的連結產生根本變化。
- 日本央行以往面對「通貨緊縮」，但新冠病毒和俄烏戰爭引發的全球通膨，使得利率控制(YCC)政策受到質疑。
- 日本央行總裁不能只看樹，而要能夠從全球這片森林中看出未來趨勢。
- 央行未來的政策必須中立且客觀，由學者而非官員擔任央行總裁會更加適合。

日銀國債購入金額



日銀主要政策

2013	03	黑田東彥總裁就任
04		非常規寬鬆(質、量等貨幣寬鬆)開始
2014	10	擴大非常規寬鬆
2016	01	日銀對部分經常帳存款施行負利率
09		施行「殖利率曲線管控(YCC)」
2018	04	黑田總裁連任
07		長期利率波動幅度可達0.2%
2020	03~04	加強新冠疫情對策的緩解措施
2021	03	長期利率波動幅度可達0.25%
2022	12	擴大長期利率波動幅度至0.5%

孫明德 | 景氣預測中心

4

Altasia 14-亞洲替代供應鏈

地理範圍

以新月形從日本北部的北海道延伸，穿過韓國、台灣、菲律賓、印度尼西亞、新加坡、馬來西亞、泰國、越南、柬埔寨和孟加拉國，一直延伸到印度西北部的古吉拉特邦。

成員協定



	中國	Altasia
總勞動力 2021年或最新 / 億人	9.5	14.03
技術勞工 (25-54 歲、受過高等教育) 2021年或最新 / 億人	1.45	1.55
物流績效指數(LPI) 2018年 / 滿分5分為基準	3.61	2.58-4.06
勞動成本 2022年 / 美元/小時	8.31	0.60-32.7

對美國出口金額 2021Q4-2022Q3 (億美元)

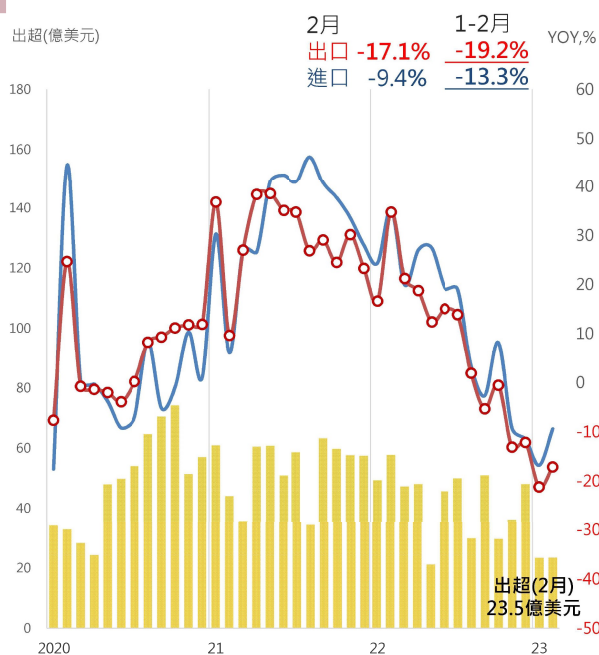
日本	越南	南韓	印度	泰國						
1,380	1,120	1,080	820							
中國 6,140										

資料來源：東洋經濟新聞

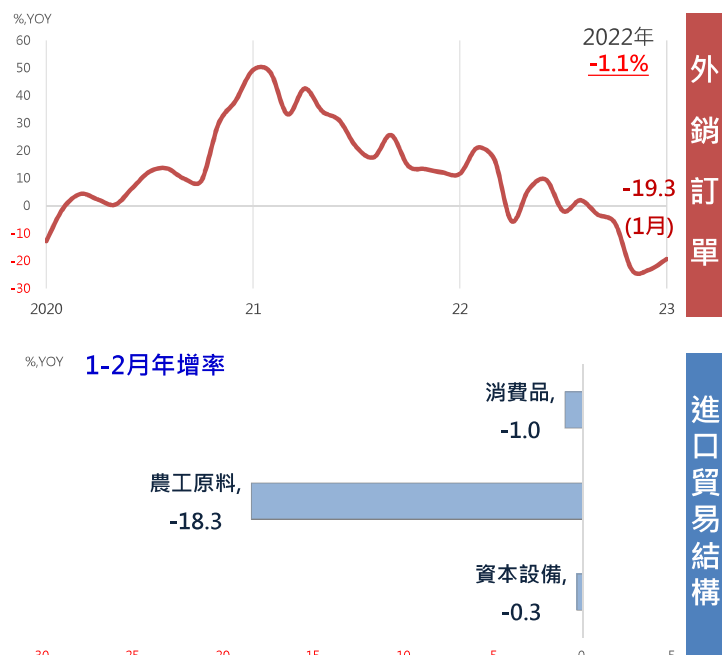
孫明德 | 景氣預測中心

5

貿易表現



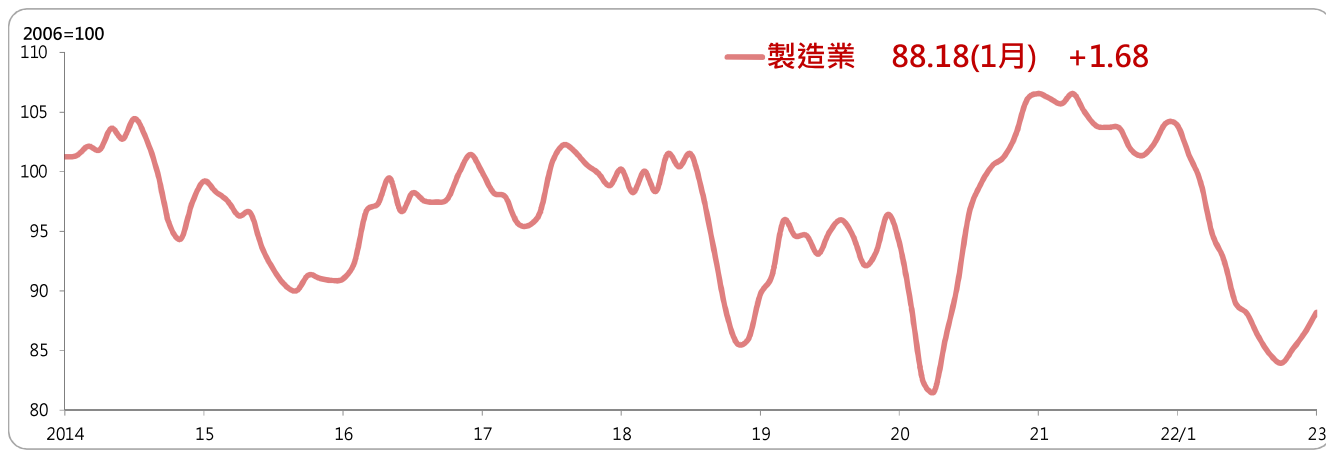
資料來源：財政部統計處。



孫明德 | 景氣預測中心

6

製造業景氣



有利因素

中國解封

美國通膨緩和

後續觀察

全球經濟疲弱

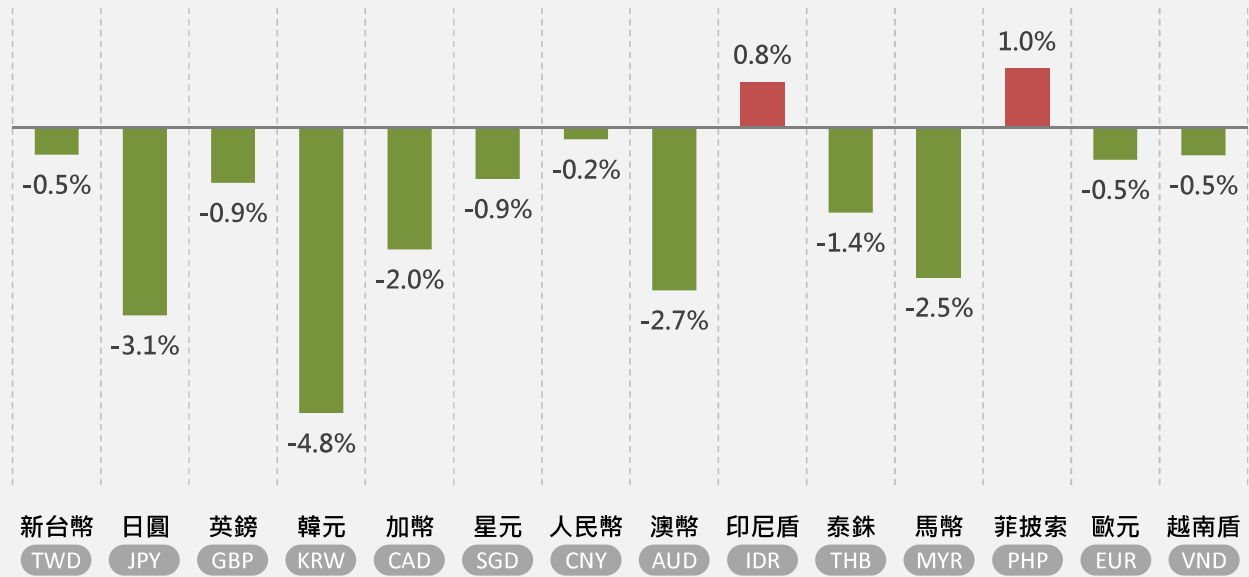
俄烏戰局

資料來源：台經院

孫明德 | 景氣預測中心

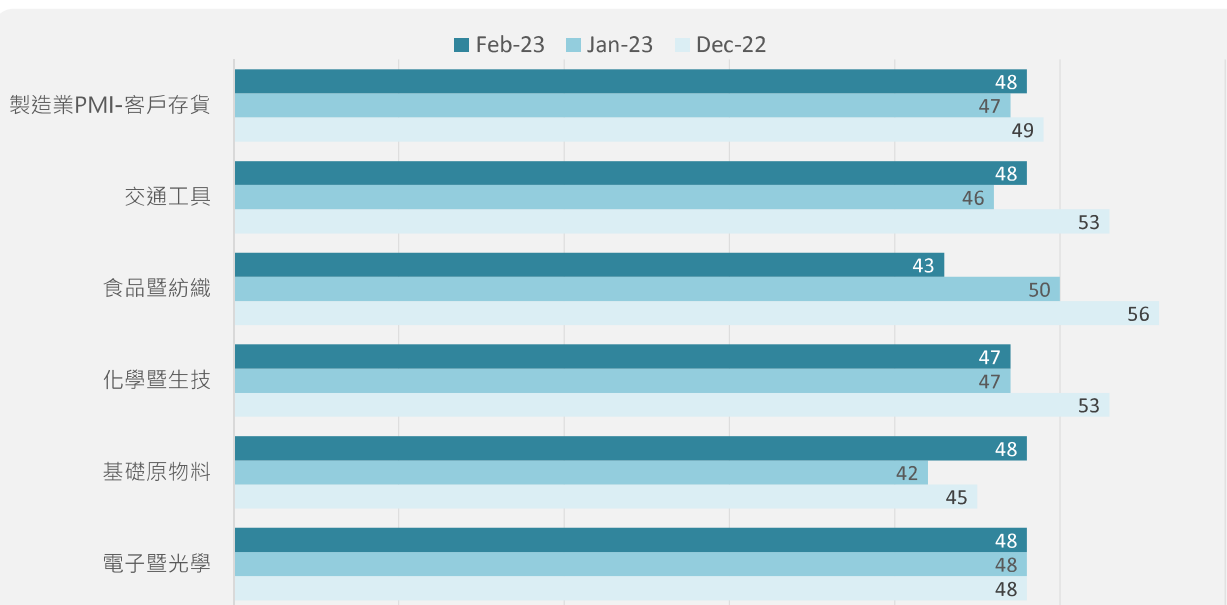
7

2023年貨幣升貶(~3/10)



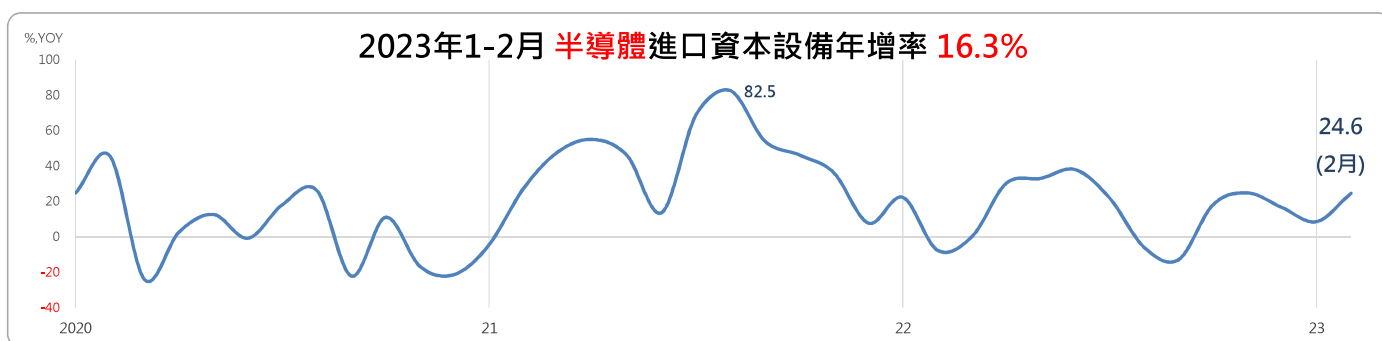
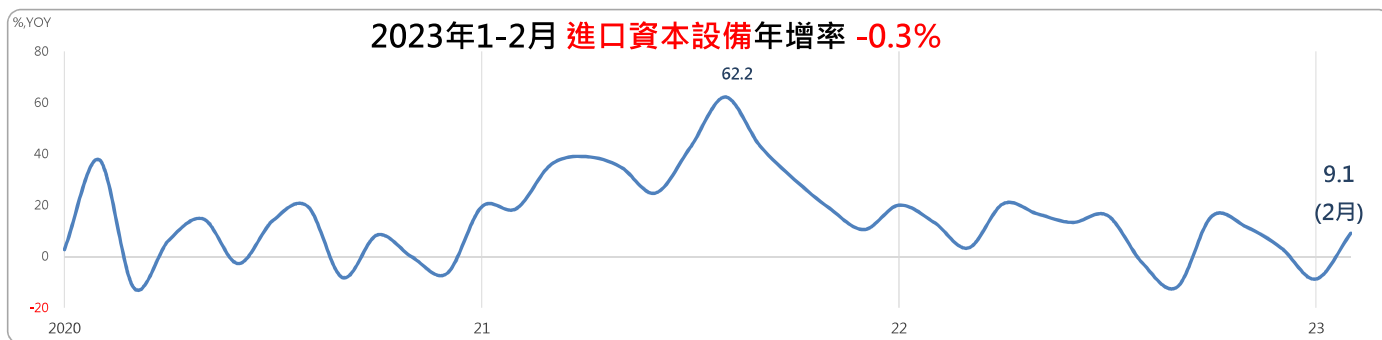
資料來源: 中央銀行

台灣製造業存貨指數



資料來源: 財經M平方(資料截止至2023/3/6)

投資



資料來源：財政部。

孫明德 | 景氣預測中心

10

營建業景氣



有利因素

通膨環境

升息見頂

後續觀察

政策調控

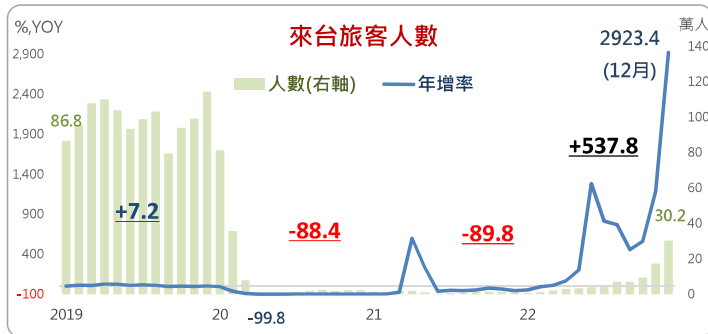
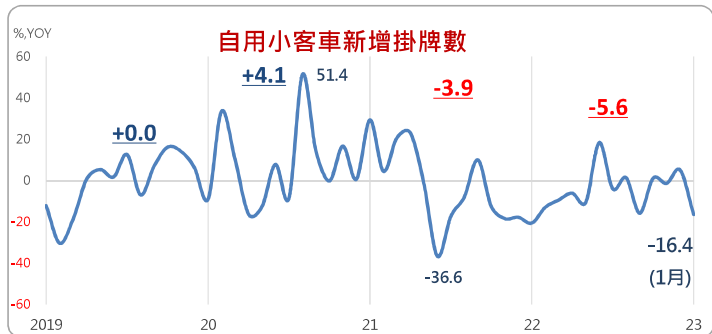
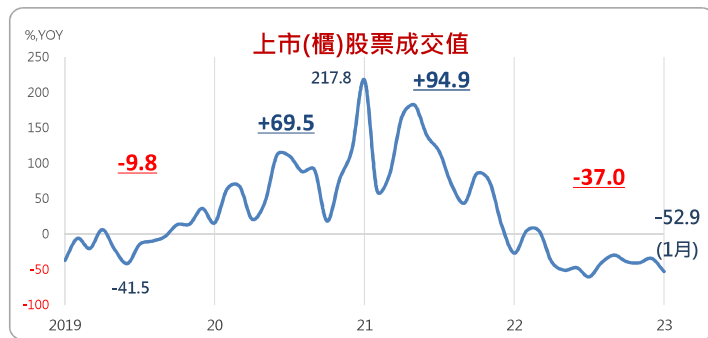
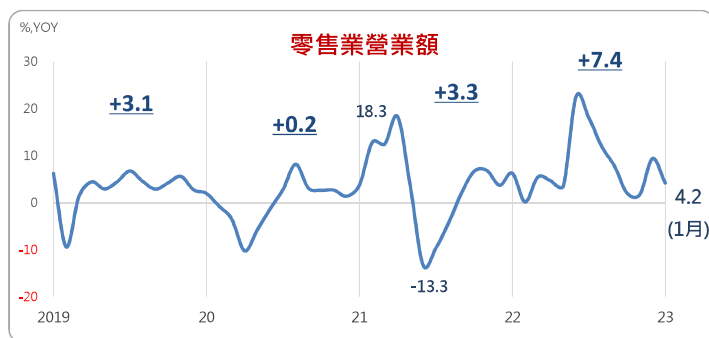
成本上揚

資料來源：台經院

孫明德 | 景氣預測中心

11

消費



資料來源：經濟部、證交所、櫃買中心、交通部。

孫明德 | 景氣預測中心

12

服務業景氣



有利因素

疫情趨緩

政策開放

後續觀察

通膨升溫

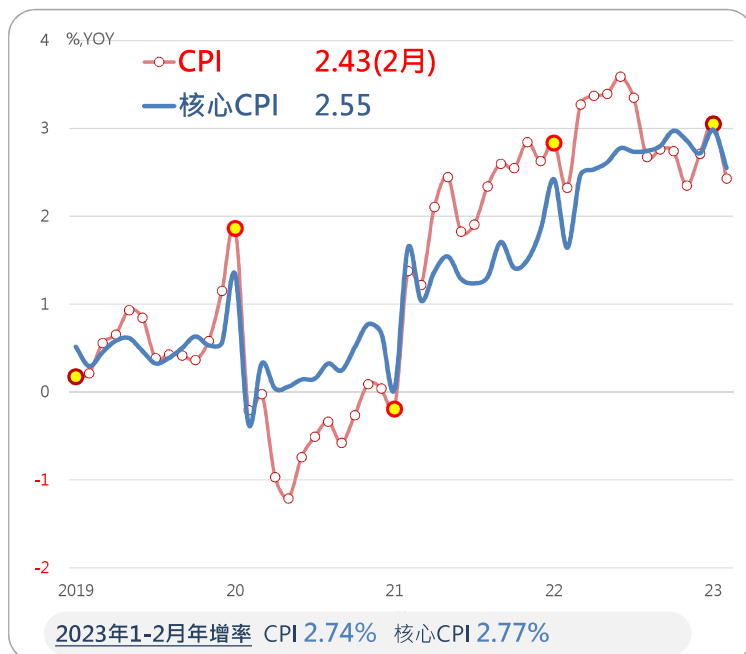
金融波動

資料來源：台經院

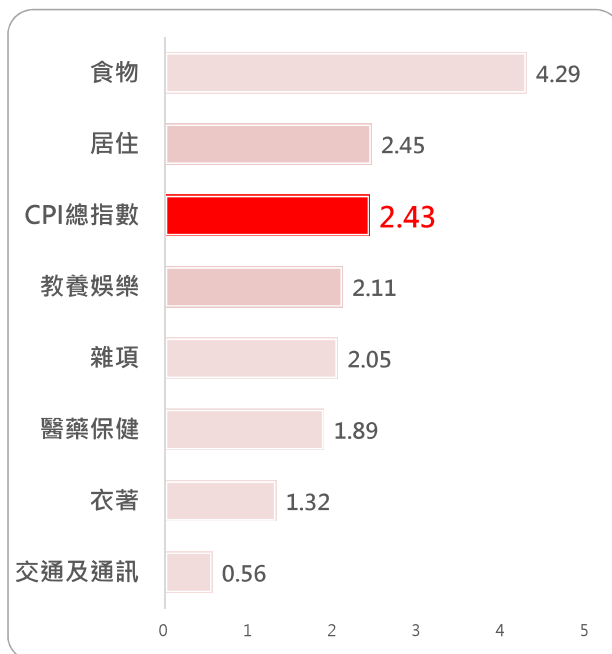
孫明德 | 景氣預測中心

13

物價



資料來源：行政院主計總處。



2023全球經濟-地緣、能源、美元



簡報結束 敬請指教

TIER <http://www.tier.org.tw>

孫明德 | 台灣經濟研究院景氣預測中心

| d15594@tier.org.tw | 02-2586-5000 #222

Copyright © 2023 TIER. All rights reserved.
感謝 Rona Cheng 視覺統籌 / AIF 簡報設計



歡迎投稿

無論是會友訊息通知、心得經歷分享、會友公司商機媒合、生活消費好康報報等，永續會訊歡迎各位會友踴躍投稿分享。「永續會訊」有了您的分享，將更加豐富精采。

下期「永續會訊 112 年四月號」“會友投稿”，截件日為 112 年 04 月 18 日

會務信箱—egc.egc @ msa.hinet.net 會務電話—07010080768 (節費電話專線)
任何會務建議及會友通訊資料異動時，敬請與會務中心聯絡。謝謝指教!!



永續官網 QR



永續 LINE@

會務平台-高雄市企業永續經營協會



你我齊參與 共同來學習

高雄市企業永續經營協會

你一定要加入永續經營EGC

永續好站 www.egc.org.tw

- 永續協會是一個以知識管理為導向的學習組織
- 永續協會擁有豐富產業經驗，透過學習、產業交流、觀摩、相互精進。
- 永續協會擁有豐富產業資源，提供會友商機媒合及快速獲得資訊的平台。
- 永續協會具備完整企業系統(產、銷、人、發、財)的小組講座，提供會友學習成長的環境。
- 永續協會有健全組織架構，以企業組織管理機能(規劃、組織、領導、控制、協調)藉由活動提供會友實務學習與運作。
- 永續協會不僅是一學習型社團，也是一個有社會責任及愛心的社團。
- 永續協會的學習環境，除了學習企業經營外。動態部分更提供了如登山、高爾夫球、國內旅遊活動。靜態部分有讀書會、音樂欣賞、畫展欣賞等。
- 歡迎您加入企業永續經營協會，這裡有企業界，前輩的提攜與教導，這裡有優質的人文素養，有積極正面的能量，有熱誠服務的態度、有真誠實在的心、有關懷與付出的友情、有學習與成長的環境、有愛心與包容的胸襟、我們期待您的加入讓我們一起共同學習成長，也為自己加油。

